

SDRUŽENÍ ZDRAVOTNICKÝCH ZAŘÍZENÍ II BRNO, příspěvková organizace
zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně, oddíl Pr. vložka 8.
Zahradníkova 494/2, 602 00 Brno, IČ: 00344648, DIČ: CZ 00344648



Zpráva o činnosti SZZ II Brno, příspěvková organizace za rok 2020



| | | | | | |
|-------------------------|----------------|----------------|--------|--------------|-------------|
| Datum zpracování | 19. 02. 2021 | | | | |
| Zpracoval | Ing. Dan Zeman | | Podpis | | |
| Předkládá | Ing. Dan Zeman | | Podpis | | |
| Počet stránek | 35 | Přílohy | 2 | Č.j.: | 631/ÚŘ/2021 |

OBSAH:

Základní údaje o organizaci

- Všeobecné informace
- Vedení SZZ II Brno, příspěvková organizace.



- I. Plnění úkolů v oblasti hlavní činnosti organizace
- II. Plnění úkolů v personální oblasti
- III. Plnění úkolů v oblasti hospodaření
- IV. Přehled o tvorbě a čerpání peněžních fondů
- V. Výběrová řízení v roce 2020
- VI. Kontrolní činnost
- VII. Informace o výsledku inventarizace majetku a závazků
- VIII. Závěr zprávy o činnosti za rok 2020
- IX. Plán činnosti na rok 2021

PŘÍLOHA:

- č. 1 Hospodaření nákladových středisek
- č. 2 Plán tvorby a čerpání peněžních fondů k 31. 12. 2020

ZÁKLADNÍ ÚDAJE O ORGANIZACI

| Všeobecné údaje | |
|------------------------------|--|
| Zdravotnické zařízení | Sdružení zdravotnických zařízení II Brno, příspěvková organizace (dále jen SZZ II) |
| Adresa | Zahradníková 494/2, 602 00 Brno |
| Název zřizovatele | Statutární město Brno, Dominikánské nám. 1 |
| Právní forma | Příspěvková organizace |
| Statutární zástupce | Ing. Dan Zeman, ředitel |
| Telefon | 541 552 111 |
| E-mail | info@polza.cz |
| ID datové schránky | yjtseac |
| Webové stránky | www.polza.cz |

| Vedení SZZ II | |
|---|--------------------------|
| Ředitel | Ing. Dan Zeman |
| Statutární zástupce ředitele | Ing. Božena Marčíková |
| Vedoucí lékaři | |
| Vedoucí lékař úseku léčebné péče | MUDr. Stanislav Černý |
| Vedoucí lékař CPPB | MUDr. Regina Slámová |
| Vedoucí lékař pro ambulance dětských lékařů | MUDr. Vojtěch Weinberger |
| Vedoucí ekonomického úseku | Ing. Božena Marčíková |
| Vedoucí provozně-technického úseku | Ing. Michal Štefáček |
| Hlavní sestra, manager kvality | Ivana Plachá |
| Vedoucí oddělení ZP a IT | Iva Hoffmannová |

| |
|--|
| Poliklinika Zahradníková, Zahradníková 494/2, Brno |
| Poliklinika akad. O. Teyschla, Žerotínovo nám. 6, Brno |
| Poliklinika Lesná, Halasovo náměstí 1, Brno |
| Dětské rehabilitační centrum, Kyjevská 5, Brno |
| Centrum zdravotně-sociální pomoci pro děti se specifickými potřebami a jejich rodiny |
| Dětské logopedické centrum, Synkova 26, Brno |
| Zařízení péče o dítě v dětské skupině, Fr. Skaunicové 17, Brno |
| Zařízení péče o dítě v dětské skupině, Fügnerova 39, Brno |
| Zařízení péče o dítě v dětské skupině, Stamicova 9, Brno |
| Zařízení péče o dítě v Dětské skupině Zahradníková, Nerudova 7 - 9, Brno |

I. PLNĚNÍ ÚKOLŮ V OBLASTI HLAVNÍ ČINNOSTI ORGANIZACE

Příspěvková organizace Sdružení zdravotnických zařízení II Brno byla zřízena k datu 1. 1. 1991 Statutárním městem Brnem. Od 1. 1. 2014 se organizace Sdružení zdravotnických zařízení II Brno, příspěvková organizace stala nástupnickou organizací po sloučení s Centrem dětských odborných zdravotnických služeb. Na přejímací, sloučenou organizaci Sdružení zdravotnických zařízení II Brno, příspěvková organizace, přešla veškerá práva a závazky včetně práv a závazků plynoucích z pracovněprávních vztahů organizace Centrum dětských odborných zdravotnických služeb Brno, příspěvková organizace.

Od října 2020 je ve správě Sdružení zdravotnických zařízení II Brno, příspěvkové organizace poliklinika Lesná, Halasovo nám.1.

Hlavním účelem a tomu odpovídající předmět činnosti dle Zřizovací listiny ve znění ze dne 25.06. 2001, ve znění dodatků č. 1-10 je:

Ambulantní zdravotní péče o děti i dospělé v rozsahu daném oprávněním k poskytování zdravotních služeb. Sociální služby. Poskytování péče o děti v Zařízení péče o dítě v dětské skupině.

SZZ II je sdruženým ambulantním zařízením, poskytujícím specializovanou ambulantní zdravotní péči pro dospělé a dětské pacienty.

V souladu se zák. č. 372/2011 Sb. o zdravotních službách poskytuje organizace ambulantní zdravotní služby specializované a zdravotní služby v denních stacionářích v pracovištích poliklinika Žerotínovo nám. 4/6, poliklinika Zahradníková 494/2, Dětské rehabilitační centrum a Centrum pomoci Kyjevská 5 a Dětské logopedické centrum Synkova 26. Zařízení poskytují zdravotní péči nejen občanům města Brna, ale dlouhodobě i občanům mimobrněnským z dalších míst Jihomoravského kraje.

Kromě zdravotních služeb provozuje organizace Zařízení péče o dítě v dětské skupině – Jesličky Fr. Skaunicové, Jesličky Stamicova, Jesličky Fügnerova a od 1. 1. 2017 Zařízení péče o dítě v Dětské skupině Zahradníková.

Z pověření zřizovatele provádí organizace další činnosti, které nezajišťuje v městě Brně žádné jiné zdravotnické zařízení. Jedná se o:

- vyšetření rizikových skupin obyvatel na **včasný záchyt TBC** na plicní ambulanci polikliniky Zahradníková,
- **očkování proti TBC** u rizikových novorozenců a u dětí na přání rodičů, a to nejen u dětí z Brna, ale i z dalších oblastí JMK na kalmetizačním pracovišti,
- **centrum domácí péče** - zdravotní ošetrovatelská péče poskytovaná v domácím prostředí pacienta.

Sdružení zdravotnických zařízení II Brno, příspěvková organizace, je držitelem **externího certifikátu kvality a bezpečí** poskytovaných zdravotních služeb podle ustanovení § 5 odst. 2 písm. f) až h) zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování a ustanovení vyhlášky č. 102/2012 Sb., o hodnocení kvality a bezpečí zdravotní péče.

SZZ II prokázalo na základě akreditačního šetření, že poskytuje kvalitní a bezpečnou zdravotní péči a 5. 12. 2017 obdrželo Certifikát kvality a bezpečí s platností do 5. 12. 2020.



SZZ II získala udělení akreditace MZČR, kterou v souladu s ustanovením paragrafu 45 odst. 1 písm. a) zákona č. 96/2004 Sb. získává oprávnění k uskutečňování praktické části OM 3 vzdělávacího programu pro obor specializačního vzdělávání „Ošetrovatelská péče v pediatrii“. Vzdělávací programy jsou uskutečňovány na pracovištích Dětské rehabilitační centrum, Zařízení péče o dítě v dětské skupině Stamicova a Fügnerova.

POLIKLINIKA ZAHRADNÍKOVA



| PŘEHLED AMBULANCÍ POLIKLINIKY Zahradníkova | Počet ordinací | PÚ lékařů a nositelů výkonů k 31.12.2020 |
|--|-----------------------|---|
| Interní ambulance | 2 | 1,6 |
| Kožní ambulance | 1 | 0,6 |
| Neurologická ambulance pro dospělé | 1 | 1,0 |
| TRN, kalmetizace | 2 | 1,2 |
| Domácí péče | 1 | 7 sester |
| Dětská kardiologie | 1 | 1,0 |
| Alergologie | 1 | 1,0 |
| Urologická ambulance | 1 | 0,2 |
| Klinická logopedie | 1 | 1,0 |
| Centrum paliativní péče - domácí péče | 1 | 1,0 |
| Centrum paliativní péče – pacienti v terminálním stavu | 1 | 1,4 |
| Centrum paliativní péče - ambulance | 1 | 0,3 |
| Fyzioterapie | | 10 fyzioterapeutek |

• PROJEKT AKTIVNÍHO VYHLEDÁVÁNÍ TBC U RIZIKOVÝCH SKUPIN OBYVATEL

SZZ II i v roce 2020 nadále spolupracovalo s Odborem sociálních věcí MMB a s KHS JMK na projektu aktivního vyhledávání onemocnění tuberkulózou u rizikových skupin obyvatelstva, především u bezdomovců a osob žijících na ubytovnách, který probíhá od roku 2005. Tento projekt vychází z doporučení WHO a je významně podpořen MMB. V roce 2020 bylo osloveno 47 osob, z nichž 37 vyšetření skutečně absolvovalo. Projekt byl v březnu 2020 přerušen z důvodu pandemie COVID-19. Po pominutí závažné epidemiologické situace bude na projekt navázáno.

• OČKOVÁNÍ PROTI TBC

Oddělení kalmetizace při plicní ambulanci polikliniky Zahradníková provádí od podzimu 2010 dle nové legislativy očkování rizikových novorozenců z Brna i z dalších oblastí v rámci Jihomoravského kraje.

Přehled očkování v roce 2020:

| | 2018 | 2019 | 2020 |
|---------------------------------|------------|------------|------------|
| Vakcinace - očkování BCG | | | |
| Novorozenci primovakcinace | 326 | 361 | 350 |
| Odložená vakcinace | 80 | 47 | 51 |
| Vakcinace na přání rodičů | 38 | 30 | 33 |
| Celkem | 444 | 438 | 434 |
| Bydliště v Brně | 304 | 285 | 293 |
| Bydliště mimo Brno | 140 | 153 | 141 |
| MX dospělí | 482 | 540 | 506 |
| MX děti | 122 | 91 | 87 |
| MX celkem | 604 | 631 | 593 |

• CENTRUM DOMÁCÍ PÉČE

Domácí péče je vysoce kvalifikovanou a odbornou formou péče, která díky svému rozsahu a kvalitě umožňuje zkrátit pobyt klientů v lůžkových zařízeních na nezbytně nutnou dobu.

Péče je určena:

- dlouhodobě nemocným pacientům
- pacientům po propuštění z nemocnice
- pacientům po úrazech
- pacientům všech věkových kategorií

Zdravotní ošetrovatelskou péči provádí 7 zdravotních sester s odborným i specializačním studiem v domácnostech pacientů na celém území města Brna.

Pracoviště centra domácí péče poskytuje kvalitní zázemí a vytváří důstojné a příjemné místo pro setkávání s pacienty a jejich rodinnými příslušníky.

Odborný personál je vybaven moderními ICT zařízeními, která umožňují předávat informace o zdravotním stavu klienta přímo lékaři, bez nutnosti přímé návštěvy. Tato služba nejen že zvyšuje komfort a pohodu pacientů, ale zároveň přispívá k lepší informovanosti lékařů o aktuálním stavu jejich pacientů. Díky tomu je možné efektivněji plánovat průběžné kontroly v návaznosti na zlepšující se nebo zhoršující se stav pacienta.

Velmi využívaná je i půjčovna rehabilitačních a kompenzačních pomůcek, které usnadňují seniorům, osobám se zdravotním postižením, osobám po úrazech, operacích nebo nehodách zvládat běžné denní činnosti života.

- **CENTRUM PALIATIVNÍ PÉČE BRNO**

Centrum paliativní péče Brno vzniklo na začátku roku 2020, aby poskytovalo podporu těm, kteří si přejí umírat v prostředí svého domova. Nevyléčitelně nemocným pacientům a jejich blízkým je pomáháno zvládnout extrémně náročnou životní situaci nabídkou komplexní péče. Kromě domácího hospice je provozována také ambulance paliativní medicíny a paliativní poradna.

POLIKLINIKA ŽEROTÍNOVO NÁM.



| PŘEHLED AMBULANCÍ POLIKLINIKY Žerotínovo nám. | Počet ordinací | PÚ lékařů a nositelů výkonů k 31.12.2020 |
|--|-----------------------|---|
| Rehabilitace a fyzikální medicína | 1 | 1,0 |

POLIKLINIKA HALASOVĚ NÁM.



Poliklinika na Halasově náměstí 1 na Lesné je významné zdravotnické zařízení sloužící nejen pro občany městské části Brno-sever. K jeho otevření došlo 29. srpna 1974.

V roce 2005 byla poliklinika převedena z majetku státu na město Brno, které ji následně svěřilo do správy městské části Brno-sever. **Od října 2020 je poliklinika ve správě Sdružení zdravotnických zařízení II Brno, příspěvkové organizace města.**

V současnosti na poliklinice působí na 40 privátních lékařů 15 specializací, návštěvníkům jsou k dispozici zdravotnické i jiné služby a nachází se zde také detašované pracoviště podatelny Úřadu městské části Brno-sever.

DĚTSKÉ LOGOPEDICKÉ CENTRUM SYNKOVA

Kapacita stacionáře je 36 dětí a tato kapacita byla v průběhu roku 2020 naplněna ze 67 %. Tržby od zdravotních pojišťoven kryjí 40 % nákladů zařízení.

Náklady na jedno dítě v roce 2020 činily 25 772 Kč/měsíc (v roce 2019 byly náklady 23 185 Kč/měsíc).

Logopedická, psychologická, pediatrická a ošetrovatelská péče je komplexně zajišťována vysoce erudovanými pracovníky.

V rámci pobytu ve stacionáři je dětem kromě zdravotní péče poskytována i péče výchovně-vzdělávací. Dětem předškolního věku je poskytováno vzdělávání v souladu s povinnou předškolní výchovou.

| PŘEHLED ODBORNOSTÍ DĚTSKÉ LOGOPEDICKÉ CENTRUM Synkova | Pracovní úvazek k 31.12.2020 |
|--|-------------------------------------|
| Klinická logopedie | 2,0 |
| Logopedie | 1,0 |
| Klinická psychologie | 0,2 |



Zařízení spolupracuje s Pedagogickou fakultou MU a UP a poskytuje odbornou praxi studentům oboru klinická logopedie.



DĚTSKÉ REHABILITAČNÍ CENTRUM MEDVÍDEK

Zařízení má kapacitu 55 dětí a tato kapacita byla v průběhu roku 2020 naplněna z 37 %. Výnosy od zdravotních pojišťoven pokrývaly v roce 2020 34 % nákladů zařízení. Náklady na jedno dítě v roce 2020 činily 23 900 Kč/měsíc. (V roce 2019 byly náklady 23 883 Kč/měsíc).

Kromě zdravotních služeb poskytovaných dětem ve stacionáři (lékařka rehabilitace a fyzikální medicíny, pediatr, fyzioterapeutky, ergoterapeutka), je poskytována část specializovaných zdravotních služeb v oboru klinická logopedie, klinické psychologie a rehabilitační péče formou péče ambulantní. Během pobytu je zajištěna i výchovně-vzdělávací činnost ve spolupráci se Základní speciální školou Ibsenova.

DRC spolupracuje se SZŠ Jaselská a umožňuje praxi studentům této školy.

| PŘEHLED ODBORNOSTÍ DĚTSKÉ REHABILITAČNÍ CENTRUM MEDVÍDEK Kyjevská | Pracovní úvazek k 31.12.2020 |
|--|---|
| Rehabilitace a fyzikální medicína | 0,2 |
| Klinická psychologie | 0,2 |
| Psychologie | 0,5 |
| Klinická logopedie | 1,0 |
| Ergoterapie | 1,0 |
| Fyzioterapie | 6 fyzioterapeutů |

CENTRUM ZDRAVOTNĚ-SOCIÁLNÍ POMOCI PRO DĚTI SE SPECIFICKÝMI POTŘEBAMI A JEJICH RODINY (dále jen Centrum pomoci)

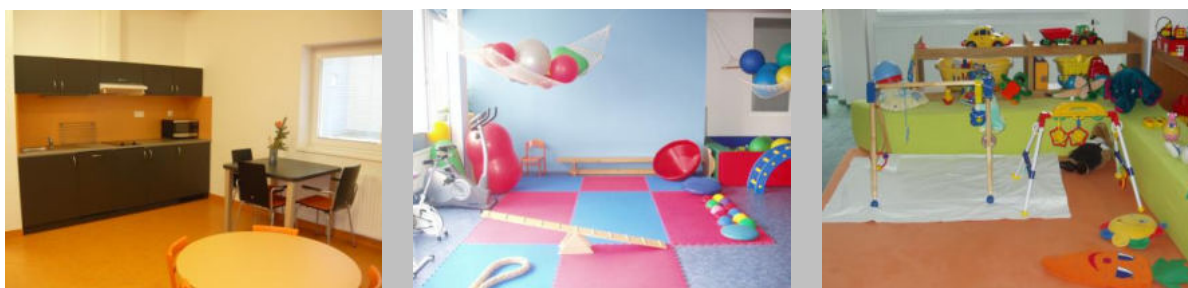
Centrum pomoci je jak ze strany rodičů, tak i odborných pracovníků z jiných zařízení v městě Brně již dlouhodobě vnímáno jako zařízení, které poskytuje své služby ve prospěch hendikepovaných dětí.

Rodiče mohou využít prostor „Dětské kavárny“ pro vzájemná setkání a výměnu zkušeností, v bezpečném prostředí uzpůsobeném i pro pobyt a hru jejich dětí. Bohužel v průběhu roku 2020 byl provoz výrazně omezen z důvodu pandemie COVID-19.

Odborné přednášky a semináře v rámci dalšího vzdělávání a setkávání odborných pracovníků ostatních zařízení a institucí, která v městě Brně poskytují péči hendikepovaným dětem. Vzdělávací akce probíhaly v omezeném množství s ohledem na omezení vyvolané pandemií COVID19. Setkání byla zaměřena nejen na odborná sdělení, ale současně probíhaly diskuse, výměna zkušeností a docházelo k vzájemnému předávání informací o náplni činnosti jiných zařízení. To přispívá k lepší koordinaci poskytování služeb postiženým dětem a jejich rodinám v městě Brně.

Pokračujeme v poskytování poradenské služby sociální pracovnice, a to jak pro rodiče dětí navštěvujících stacionář, tak i pro rodiče dětí pečujících o postižené dítě doma. Centrum pomoci působí i jako poradenské centrum pro praktické dětské lékaře, a to jak v otázkách zařazení postiženého dítěte do vhodného zařízení, tak i v otázkách sociálně právních. Vyhledávaným se stává rovněž internetové poradenství jednotlivých odborných pracovníků stacionáře a Centra pomoci.

Kapacita pobytové služby není zatím dostatečně využívána. Oproti očekávaným delším pobytům dětí v rozsahu až 7 dnů, využívají rodiče možnost umístit dítě k pobytu spíše krátkodobě, při akutní mimořádné situaci v rodině. Rodiče přesto oceňují skutečnost, že by v případě potřeby měli dítě kam umístit, ale ve věkové kategorii dětí stacionáře dávají přednost trvalé péči doma. Ubytovací prostory Centra pomoci jsou v době, kdy neslouží plánovanému účelu, využívány pro děti ve stacionáři k aktivitám, které je třeba poskytovat v klidném prostředí, v menších skupinách, jako je např. ergoterapie, muzikoterapie, canisterapie a jiné léčebně-pedagogické postupy.



Ve stacionářích byl důsledně dodržován plán běžných oprav, údržby a byly plně zajištěny všechny hygienické požadavky na bezpečný provoz zařízení. V obou zařízeních dochází k postupné obměně již zastaralého vybavení ordinací i provozně-technického zázemí (kuchyně, prádelny).

Stacionáře byly uzavřeny od 17.3. do 30.4.2020 na základě rozhodnutí zřizovatele v rámci opatření proti šíření pandemie COVID-19.

DĚTSKÉ SKUPINY

Skupiny byly uzavřeny od 17.3. do 30.4. na základě rozhodnutí zřizovatele v rámci opatření proti šíření pandemie COVID-19.

V roce 2020 bylo zapsáno ke každodenní docházce 458 (v roce 2019 496 dětí), doplňkově byly přijímány děti na zkrácený pobyt (122 dětí na 46 hodin). Celoroční využití kapacity dětských skupin bylo v roce 2020 64,47 %, v roce 2019 75,75 %.

Platby rodičů za děti v dětské skupině jsou stanoveny rozhodnutím RMB podle výše příjmů rodiny a výpočet úhrady rodičů se odvíjí od životního minima. Platby od rodičů v roce 2020 kryly z 15,99 % náklady v dětských skupinách.

Všechny dětské skupiny jsou zapsány do evidence dětských skupin na MPSV – viz <http://www.mpsv.cz/cs/20865>.

V dětských skupinách byl důsledně dodržován plán běžných oprav, údržby a byly plně zajištěny všechny hygienické požadavky na bezpečný provoz zařízení.

Ve všech dětských skupinách dochází k postupné obměně drobného vybavení, které je již zastaralé a nevyhovující (ložní prádlo, hračky, elektrospotřebiče, nástroje pro údržbu, vybavení jídelen).

Zařízení spolupracují s NCONZO a umožňují absolvování praxe a exkurze pro jejich studenty.



Fügnerova



Fr. Skaunicové



Stamicova



• DĚTSKÁ SKUPINA ZAHRADNÍKOVA



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

Spolufinancováno z OP Zaměstnanost, název projektu: Dětská skupina Zahradníkova, registrační číslo CZ.03.1.51/0.0/0.0/15_035/0002132, CZ03.1.51/0.0/0.0/17_073/0008505

2. 1. 2017 byl zahájen provoz Dětské skupiny Zahradníkova v kompletně zrekonstruovaných prostorech polikliniky Zahradníkova, v části budovy Nerudova 7-9.

Dětská skupina je primárně určena pro děti zaměstnanců Magistrátu města Brna, ale na volná místa mohou do dětské skupiny být přijaty i další děti. Podmínkou je, aby alespoň jeden z rodičů byl zaměstnaný, studující nebo v rámci evidence na úřadu práce se o zaměstnání ucházel.

Díky tomu, že je provoz částečně financován z fondu EU, zaplatí rodiče za celodenní péči včetně stravy pouze 1 000 Kč měsíčně, a to bez ohledu na výši příjmu rodiče nebo rodičů.

Realizace projektu „Dětská skupina Zahradníkova“ byla schválena rozhodnutím R7/59 schůze Rady města Brna konané dne 5. 4. 2016. Realizátorem rekonstrukcí prostor pro Dětskou skupinu a provozovatelem Dětské skupiny je Sdružení zdravotnických zařízení II Brno, příspěvková organizace.

Kofinancování projektu bylo schváleno Z7/19 zasedáním ZMB dne 21. 6. 2016.

Datum zahájení realizace projektu: 1. 9. 2016

Datum ukončení realizace projektu: 31. 12. 2018

SZZ II podala 20. 3. 2018 žádost o podporu z Operačního programu Zaměstnanost o poskytnutí dotace na další dvouleté období provozování Dětské skupiny Zahradníkova – 1. 1. 2019 – 31. 12. 2020. Žádost byla schválena a dne 25. 6. 2018 SZZ II obdržela Rozhodnutí o poskytnutí dotace č. OPZ/1.2/073/0008505.





SZZ II podala 16. 9. 2020 žádost o podporu z Operačního programu Zaměstnanost o poskytnutí dotace na další období provozování Dětské skupiny Zahradníková – 1.1.2021 – 30.6.2022. Žádost byla schválena a dne 14.11.2020 SZZ II obdržela Rozhodnutí o poskytnutí dotace č. OPZ/1.2/101/0017020.

• PŘEHLED VÝKONNOSTI

Nižší výkonnost lékařů a pokles pacientů ovlivnila pokračující privatizace části lékařů a první i druhá vlna COVID-19.

Srovnání počtu URČ a výkonů vykázaných zdravotním pojišťovnám v roce 2020 a 2019

| Poliklinika Zahradníková-specialisté | | |
|---|-------------------|------------|
| | 2020 | 2019 |
| Počet URČ po odbornostech | 12 433 | 17 600 |
| Výkony vykázané ZP v Kč | 18 106 677 | 25 110 626 |

Privatizace ambulancí: interní ambulance, psychologie, psychiatrie.

V roce 2020 pokračoval pokles jak ošetřených URČ, tak i počet výkonů vykázaných ZP, a to ve všech odbornostech z důvodu COVID-19. Proto nelze počet URČ relevantně srovnávat s předcházejícími roky.

| Poliklinika Žerotínovo nám. | | |
|------------------------------------|----------------|-----------|
| | 2020 | 2019 |
| Počet URČ po odbornostech | 968 | 1 404 |
| Výkony vykázané ZP v Kč | 834 849 | 1 169 768 |

DOMÁCÍ PÉČE

Sestry domácí péče zajišťují komplexní zdravotní a sociální péči ve vlastním prostředí pacienta. Péče je poskytována 7 dnů v týdnu, včetně sobot a nedělí.

| Domácí péče | | |
|-------------------------|------------------|-----------|
| | 2020 | 2019 |
| Počet URČ | 425 | 426 |
| Výkony vykázané ZP v Kč | 2 856 670 | 2 806 753 |

Výkonnost a využití pracoviště Domácí péče je dlouhodobě stabilní.

STACIONÁŘE

Srovnání počtu URČ a výkonů vykázaných zdravotním pojišťovnám v roce 2020 a 2019

| Kyjevská | | |
|-------------------------|------------------|-----------|
| | 2020 | 2019 |
| Výkony vykázané ZP v Kč | 4 515 919 | 8 018 661 |

Srovnání počtu URČ a výkonů vykázaných zdravotními pojišťovnám v roce 2020 a 2019

| Synkova | | |
|-------------------------|-----------|-----------|
| | 2020 | 2019 |
| Výkony vykázané ZP v Kč | 4 513 991 | 4 833 549 |

CENTRUM PALIATIVNÍ PÉČE BRNO

| Centrum paliativní péče | | |
|-------------------------|-----------|--|
| | 2020 | |
| Počet URČ | 142 | |
| Výkony vykázané ZP v Kč | 1 305 160 | |

- 1.2.2020 vznik nového pracoviště, zdravotní pojišťovny navýšily úvazek v odbornosti 925 - domácí péče. O ostatní odbornosti mohlo být požádáno po výběrovém řízení.
- 18.2.2020 obdrženo ROZHODNUTÍ o změně oprávnění k poskytování zdravotních služeb z Jihomoravského kraje.
- 24.2.2020 přihlášení do výběrového řízení na poskytování péče v nových odbornostech 926 a 720. Výběrové řízení bylo přerušeno z důvodu první vlny COVID-19. Proběhlo 30.4.2020 a výsledky zveřejněny 12.5.2020.
- **Jednání se zdravotními pojišťovnami:** Na základě výsledků z výběrového řízení započato jednání se zdravotními pojišťovnami. Pouze ZPMV ČR s naším zařízením k 1.7.2020 uzavřela smlouvy na všechny odbornosti, ostatní zdravotní pojišťovny odbornost 926 a 720 zamítly.

Po odvoláních máme nasmlouvanou odbornost 726 (paliativní péče v domácím prostředí) s VZP, Oborovou ZP, Revírní ZP a ZPMV ČR. Odbornost 726 zamítla Vojenská ZP a Česká průmyslová ZP bez nároku na odvolání.

V prosinci 2020 bylo přislíbeno nasmlouvaní odbornosti 720 (ambulanci paliativní péče) s VZP ČR. S ostatními zdravotními pojišťovnami můžeme o odbornosti 720 začít jednat, až bude možno doložit smluvní vztah s VZP ČR.

II. PLNĚNÍ ÚKOLŮ V PERSONÁLNÍ OBLASTI

VÝVOJ ZAMĚSTNANOSTI

Průměrný přepočtený evidenční počet zaměstnanců SZZ II Brno, p. o. za rok 2020 byl 159,74 osob, to představuje snížení počtu zaměstnanců o 0,29 % .

| Průměrné přepočtené počty zaměstnanců | | | | | | | |
|---------------------------------------|--------------|-------|------|-------|--------------|-----------------------|--------|
| Rok | Lékaři a JVŠ | SZP | NZP | THP | Vychovatelky | Dělníci a prov. prac. | Celkem |
| 2016 | 28,56 | 81,60 | 2,08 | 20,53 | 19,29 | 35,91 | 187,97 |
| 2017 | 26,29 | 76,23 | 1,36 | 18,89 | 24,28 | 37,65 | 184,70 |
| 2018 | 20,79 | 65,66 | 1,59 | 18,09 | 23,92 | 35,77 | 165,82 |
| 2019 | 19,49 | 61,32 | 2 | 17,68 | 24,18 | 35,54 | 160,21 |
| 2020 | 14,08 | 64,26 | 2 | 19,41 | 24,64 | 35,35 | 159,74 |

Průměrný věk zaměstnanců

Průměrný věk zaměstnanců organizace 50,9 let.

| | Průměrný věk zaměstnanců |
|------|--------------------------|
| 2017 | 52 |
| 2018 | 51,1 |
| 2019 | 51,1 |
| 2020 | 50,9 |

Věková struktura zaměstnanců

| Věková skupina | 15-24 | 25-34 | 35-44 | 45-54 | 55-64 | 65 a více | Celkem | Průměrný věk |
|----------------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------|--------|--------------|
| Lékaři | 0 | 0 | 1 | 2 | 1 | 7 | 11 | 62,9 |
| Z toho žen | 0 | 0 | 1 | 2 | 1 | 5 | 9 | x |

| | | | | | | | | |
|--------------------|---|----|----|----|----|----|-----|------|
| zaměstnanci celkem | 0 | 24 | 24 | 49 | 58 | 20 | 175 | 50,9 |
| Z toho žen | 0 | 22 | 23 | 48 | 54 | 15 | 162 | x |

Vývoj pracovní neschopnosti pro nemoc a úraz

Průměrný počet nemocensky pojištěných osob v roce 2020 činil 183 osob. Průměrné procento pracovní neschopnosti vzrostlo oproti roku 2019 o 0,53 % na hodnotu 5,03% .

| | Počet kalendářních dnů PN | % PN |
|------|---------------------------|------|
| 2016 | 2335 | 3,13 |
| 2017 | 3321 | 4,5 |
| 2018 | 2535 | 3,77 |
| 2019 | 2908 | 4,50 |
| 2020 | 3369 | 5,03 |

Graf č. 1



| Přírůstky a úbytky dle struktury zaměstnanců ve sledovaném období 2020 | | | | | |
|--|---|------------|---|------------|---|
| Kategorie | Nástupy v období 1.12.2020 -31.12.2020 | | Výstupy v období 1.12.2020 -31.12.2020 | | Počet zaměstnanců ke konci sledovaného období |
| | Celkem | z toho žen | Celkem | z toho žen | |
| Lékař | 2 | 2 | 2 | 1 | 11 |
| Vychovatel | 5 | 5 | 4 | 4 | 24 |
| THP | 4 | 1 | 4 | 2 | 22 |
| Dělníci a provozní pracovníci | 4 | 2 | 2 | 1 | 37 |
| Všeobecná sestra | 9 | 9 | 4 | 4 | 44 |
| Dětská sestra | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 |
| Ergoterapeut | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Psycholog a klinický psycholog | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 |
| Logoped ve zdravotnictví a klin. logoped | 2 | 2 | 1 | 1 | 4 |
| Fyzioterapeut | 0 | 0 | 0 | 0 | 15 |
| Ošetřovatel | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Sanitář | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Sociální pracovník | 2 | 2 | 0 | 0 | 4 |
| Speciální pedagog | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Celkem | 28 | 23 | 17 | 13 | 175 |

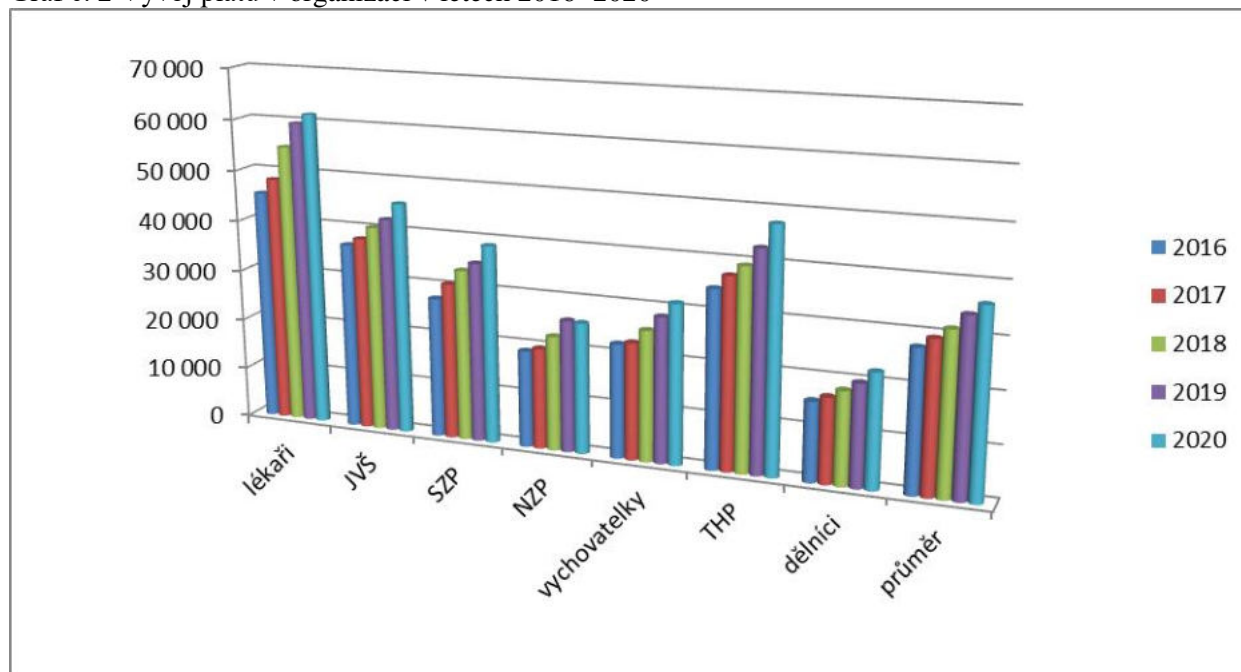
MZDOVÁ OBLAST

Vývoj platů v organizaci v letech 2016-2020

| | lékaři | JVŠ | SZP | NZP | vychovatelky | THP | dělníci | průměr |
|------------|--------|--------|--------|--------|--------------|--------|---------|--------|
| 2016 | 45 376 | 36 533 | 27 508 | 18 964 | 22 314 | 34 636 | 15 560 | 27 513 |
| 2017 | 48 336 | 37 953 | 30 584 | 19 730 | 22 854 | 37 332 | 16 638 | 29 434 |
| 2018 | 54 890 | 40 395 | 33 565 | 22 444 | 25 525 | 39 369 | 18 138 | 31 397 |
| 2019 | 59 625 | 42 173 | 35 165 | 25 792 | 28 368 | 42 879 | 19 855 | 34 230 |
| 2020 | 61 517 | 45 480 | 38 841 | 25 574 | 31 216 | 47 470 | 22 238 | 36 325 |
| nárůst v % | 3,17 | 7,84 | 10,45 | -0,85 | 10,04 | 10,71 | 12,00 | 6,12 |

Průměrný plat v organizaci byl ve sledovaném roce 36 325 Kč.

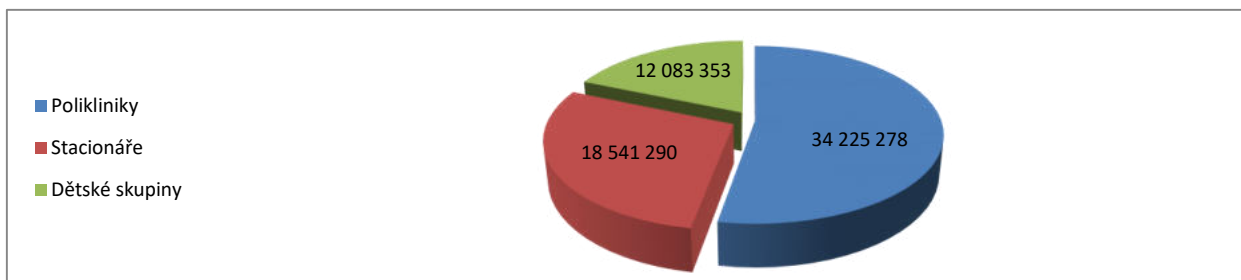
Graf č. 2 Vývoj platů v organizaci v letech 2016 -2020



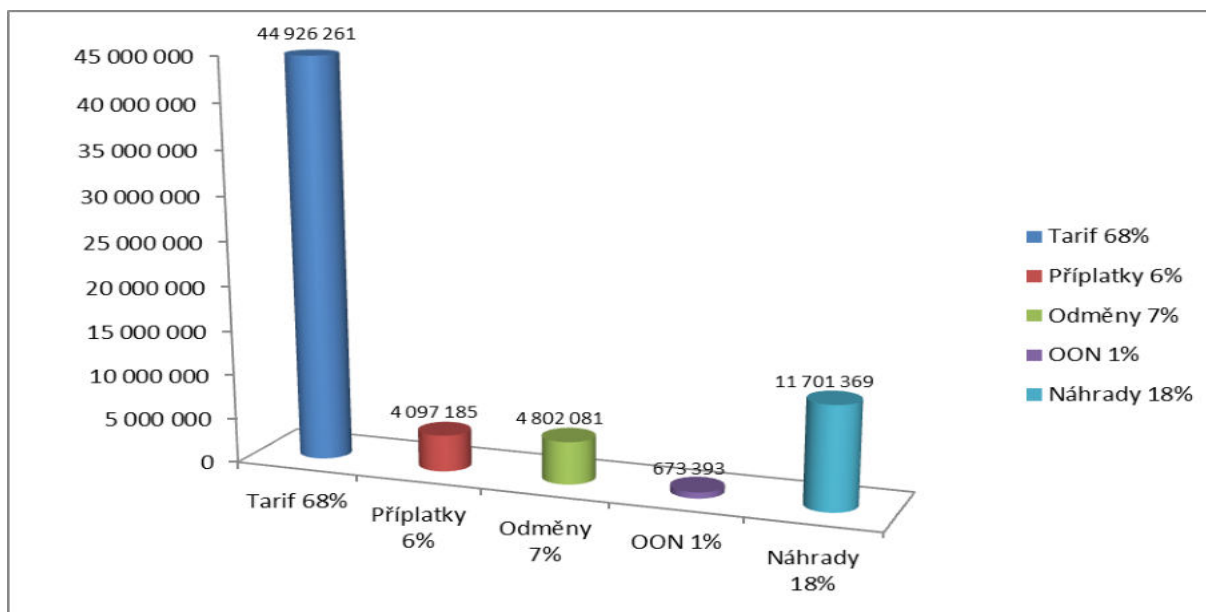
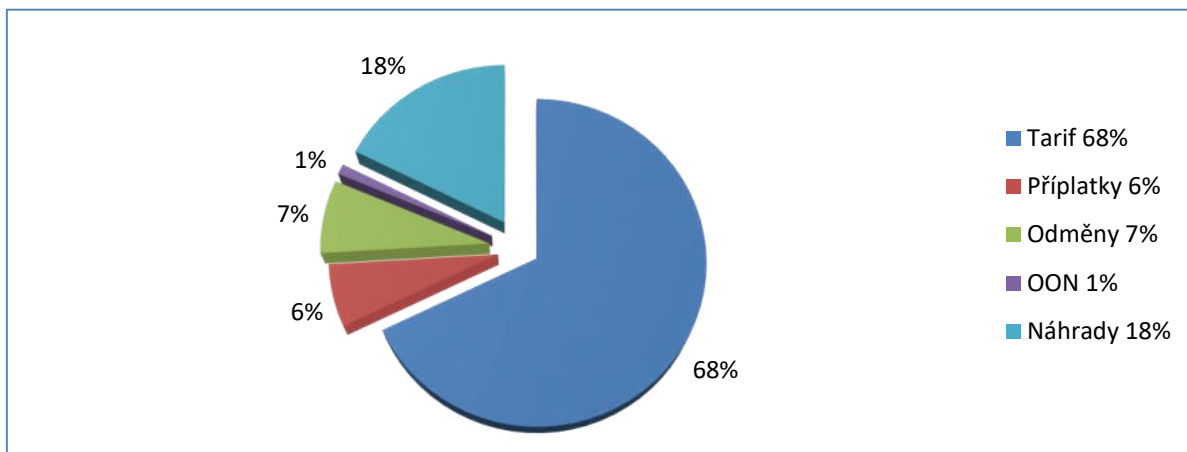
Objem vynaložených mzdových prostředků v roce 2020

| | Hrubá mzda bez OON a náhrad za PN | Průměrný přepočtený evidenční počet |
|----------------|-----------------------------------|-------------------------------------|
| Polikliniky | 34 225 278 Kč | 70,05 |
| Stacionáře | 18 541 290 Kč | 50,18 |
| Dětské skupiny | 12 083 353 Kč | 39,51 |
| Celkem | 64 849 921 Kč | 159,74 |

Graf č. 3 Členění mzdových prostředků na jednotlivá zařízení



Graf č. 4, 5 Struktura mzdových prostředků v roce 2020



| Průměrná platová třída dle struktury zaměstnanců | |
|--|------------------------|
| Kategorie | Průměrná tarifní třída |
| Lékař | 13 |
| Vychovatel | 8 |
| THP | 10 |
| Dělníci a provozní pracovníci | 4 |
| Všeobecná sestra | 10 |
| Dětská sestra | 10 |
| Ergoterapeut | 10 |
| Psycholog a klinický psycholog | 13 |
| Logoped ve zdravotnictví a klin. logoped | 13 |
| Fyzioterapeut | 10 |
| Ošetřovatel | 6 |
| Sanitář | 4 |
| Sociální pracovník | 11 |
| Speciální pedagog | 11 |

• HODNOCENÍ STAVU BOZP ZA ROK 2020

V roce 2020 byly na úseku BOZP provedeny tyto úkony:

Všeobecná část

Byla provedena kontrola a aktualizace všech dokladů, pokynů a ostatních vnitřních předpisů organizace v návaznosti se zaměřením na nové právní předpisy.

Lékařské prohlídky

Zaměstnanci byly odesíláni na periodické lékařské prohlídky s měsíčním předstihem oproti harmonogramu. Žádanky byly předávány na PaM. Vzhledem k situaci, která v loňském roce nastala, docházelo k posunu termínů periodických lékařských prohlídek.

Vstupní lékařské prohlídky se podařilo zajistit vždy před nástupem do zaměstnání.

Školení

Byla provedena periodická školení BOZP oddělení Domácí péče.

Osobní ochranné pracovní prostředky a mycí, čisticí a dezinfekční prostředky

Byla provedena změna v pracovních oděvech pro odd. Domácí péče.

Pracovní úrazy

Pracovní úrazy celkem: 2

Pracovní úrazy s pracovní neschopností: 1

Pracoviště:

- Zahradníková 2/8 – 0 úrazů
- Žerotínovo nám. 4/6 – 0 úrazů
- DRC Kyjevská – 1 úraz
- Jesličky Stamicova- 0 úrazů
- Jesličky Fügnerova- 0 úrazy
- Jesličky Fr. Skaunicové- 0 úrazů
- DLC Synkova- 1 úraz

Stroje a zařízení

Byla provedena pravidelná kontrola strojů umístěných v dílně údržby, tak jak je požadováno NV 378/2011 Sb., včetně zápisu.

U zdravotních prostředků byly prováděny pravidelné roční prohlídky tak, jak je požadováno výrobcem.

Dále byly provedeny pravidelné roční kontroly hracích prvků v dětských skupinách a stacionářích.

Sklady

Při kontrole skladů bylo zjištěno, že většina regálů je opatřena potřebnými údaji, tak jak je stanoveno v Místním řádu skladu a NV 101/2005 Sb.

Při kontrolách skladů byly zjištěny drobné nedostatky ve značení regálů - místy nečitelné, popř. odlepené, nečitelné. Tyto závady byly během kontroly odstraněny.

Dále byly provedeny roční kontroly schůdků a žebříků- závady odstraňovány ihned.

Budovy a objekty

Byly provedeny kontroly bezpečnosti práce jak na veřejných prostranstvích polikliniky - chodby, schodiště, tak i na jednotlivých odděleních, dále na jeslích a stacionářích. Závady zjištěné během kontrol byly odstraňovány během kontroly popř. bezprostředně po ukončení kontroly.

Opakují se závady z minulých let - pracoviště Zahradníková - uložení rozvodů elektrické instalace a uložení plastových rozvodů vody v suterénu, zejména ve výměňkové stanici, neodpovídá předpisům k zajištění bezpečnosti práce. Odstranění těchto závad nebylo provedeno, odstranění zjištěných závad je naplánováno v rámci plánované rekonstrukce budovy.

Byla provedena každoroční profylaktická prohlídka automatických dveří - pracoviště Zahradníková a Žerotínovo nám 4/6.

Na poliklinice Zahradníková byla provedena pravidelná kontrola výměňkových stanic

Na DRC Kyjevská byla provedena odborná prohlídka kotelny v požadovaném termínu. Bez závad.

Vyhrazená technická zařízení

Tlaková zařízení

Organizace provozuje několik vyhrazených tlakových zařízení - tlakové nádoby stabilní a tlakové láhve.

Tlakové nádoby stabilní jsou používány pro zdravotnické účely - sterilizátory a pro účely zajištění provozu – provozně-technického charakteru - expanzomaty.

U tlakových nádob stabilních, které jsou používány pro zdravotnické účely, se podařilo zajistit revize v požadovaných termínech. Zařízení je schopno dalšího bezpečného provozu.

U tlakových nádob stabilních, které jsou používány pro zajištění provozu, byly revize provedeny dle harmonogramu.

Obsluha tlakových nádob stabilních má platné školení.

Provedení požadovaných druhů revizí zajišťuje provozně-technický úsek ve spolupráci s bezpečnostním technikem. Pro provádění revizí je zpracovaný harmonogram.

Zdvihací zařízení

U výtahů jsou prováděny odborné prohlídky podle požadavků technických norem a harmonogramu prohlídek. U všech výtahů byly provedeny odborné prohlídky ve stanovených termínech.

Drobné závady na výtazích jsou odstraňovány servisní organizací.

Dále byly v loňském roce provedeny odborné zkoušky těchto výtahů:

osobní výtah, TOV 630/1, vč-22055005 (0081-2), eč-1134/1555, oč-B1 Zahradníková 2

osobní výtah, TOV 525/1,0, vč-3584/2005, eč-931486, oč-B2 Zahradníková 2

osobní výtah, BOV 320/,63, vč-3710/2005, eč-931505, oč-C Zahradníková 6

osobní výtah, BOV 320/,63, vč-3740/2005, eč-931479, oč-D Nerudova 9

Inspekční prohlídka na výtahu:

osobní výtah, TOV, vč-3979/2007, eč- Nerudova 7 inspekční prohlídka

Závažné závady zjištěné při odborných zkouškách byly odstraněny v co nejkratším možném termínu. Ostatní závady jsou nadále v řešení a postupně se odstraňují.

Pracoviště Zahradníková - mobilní plošina - byla provedena periodická prohlídka 11/2020.

V Dětském rehabilitačním centru Kyjevská je instalovaná zvedací plošina umístěná v Centru pomoci - byla provedena periodická prohlídka 01/2020.

Při periodické prohlídce nebyly zjištěny žádné závady.

Elektrická zařízení

Hromosvody

Revize nebyly plánované.

Elektroinstalace budov

Revize elektroinstalace budov byla provedena na těchto objektech:

elektroinstalace stacionáře Kyjevská 5

centrum zdravotně- sociální pomoci dětem Kyjevská 5

elektroinstalace jeslí Fügnerova 39

elektroinstalace kuchyň- várna Kyjevská 5

elektroinstalace kuchyň- várna Fügnerova 39

Zjištěné závady se řeší s odbornou firmou.

Revize el. instalace objektu Polikliniky Zahradníková 494/2 stále probíhá.

Dále byla provedena revize el. instalace na objektu Poliklinika Žerotínovo nám. 4/6 a ze závěru revizní zprávy vyplývají stejné závěry jako pro objekt Poliklinika Zahradníková 4/8. Viz níže.

Stav elektroinstalace se od posledních revizí nezměnil. Rozvody a provedení elektroinstalací neodpovídá současným nárokům provozovaného vybavení a el.náročnosti - celková rekonstrukce elektroinstalace.

Drobné závady zjištěné při revizi jsou v řešení v rámci vlastní údržby.

Stroje a zařízení

V této oblasti byla provedena každoroční revize zabezpečovacího zařízení na všech zařízeních, bez závad.

Byly provedeny revize všech strojů a zařízení na jeslích a stacionářích, které jsou součástí kuchyní a prádelen.

Přenosné nářadí

Byla provedena revize všech elektrických ručních nářadí dle harmonogramu.

Elektrospotřebiče

V uplynulém roce byly provedeny revize na spotřebičích s lhůtou revize 6, 12 a 24 měsíců.

Plynová zařízení

Dle harmonogramu byly provedeny v uplynulém roce kontroly a servis plynových spotřebičů v termínu 10/2020- 11/2020. Byly provedeny kontroly plynovodů.

III. PLNĚNÍ ÚKOLŮ V OBLASTI HOSPODAŘENÍ

Organizace hospodaří s vlastními prostředky z tržeb od zdravotních pojišťoven za poskytnutou zdravotní péči, s příspěvkem zřizovatele na provoz a s příjmy z doplňkové činnosti, tj. z pronájmů a zajišťování služeb spojených s nájmy nebytových prostor a z výnosů za zpracování dat pro zdravotní pojišťovny a dalších doplňkových služeb poskytovaných privátním lékařům.

Celkový příspěvek od zřizovatele za rok 2020 činil 64 405 tis. Kč, v tom 7 255 tis. Kč provozní příspěvek na polikliniky, 13 681 tis. Kč provozní příspěvek na dětské skupiny, 15 821 tis. Kč provozní příspěvek na stacionáře, na Centrum zdravotně-sociální pomoci 1 700 tis. Kč, na Centrum paliativní péče 6 055 tis. Kč, 10 970 tis. Kč příjmy z pronájmu Zahradníková, 52 tis. Kč doplatek za rok 2019 z pronájmu Zahradníková, příjmy z pronájmu Lesná 1 961 tis. Kč, z důvodu pandemie koronaviru navýšení provozních příspěvků – polikliniky 3 688 tis. Kč, stacionáře 2 549 tis. Kč, dětské skupiny 673 tis. Kč. Finanční příspěvek MPSV na realizaci projektu Dětská skupina Zahradníková z Operačního programu Zaměstnanost činil 2 148 tis. Kč.

Organizace obdržela od zřizovatele transfer na pořízení dlouhodobého majetku ve výši 3 925 tis. Kč, v tom 2 ks končetinová rehabilitační vana pro odd. fyzioterapie 200 tis. Kč, herní prvky a mobiliář pro dětské skupiny 400 tis. Kč, herní prvky a mobiliář pro stacionáře 400 tis. Kč, pořízení elektromobilů pro Centrum paliativní péče 2 925 tis. Kč.

Výnosy za služby spojené s pronájmem v roce 2020 činily 4 490 tis. Kč, za zpracování dat pro zdravotní pojišťovny 217 tis. Kč.

ROZVAHA - stav k 31. 12. 2020

Údaje uváděné v tabulkách jsou v tisících Kč.

| | AKTIVA | Stav k 31.12.2020 |
|----|---------------------------------|------------------------------|
| A. | Stálá aktiva | 370 048 |
| | I. Dlouhodobý nehmotný majetek | 1 071 |
| | Korekce | 1 071 |
| | II. Dlouhodobý hmotný majetek | 483 255 |
| | Korekce | 113 207 |
| B. | Oběžná aktiva | 52 707 |
| | I. Zásoby | 30 |
| | II. Krátkodobé pohledávky | 9 412 |
| | IV. Krátkodobý finanční majetek | 43 265 |
| | AKTIVA CELKEM | 422 755 |

| | PASIVA | Stav k 31.12.2020 |
|----|---|------------------------------|
| C. | Vlastní kapitál | 397 035 |
| | I. Jmění účetní jednotky a upravující položky | 370 580 |
| | II. Fondy účetní jednotky | 26 257 |
| | III. Výsledek hospodaření | 198 |
| D. | Cizí zdroje | 25 720 |
| | IV. Krátkodobé závazky | 25 720 |
| | PASIVA CELKEM | 422 755 |

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY - stav k 31. 12. 2020

Údaje uváděné v tabulkách jsou v tisících Kč.

| | NÁKLADY | Stav k 31.12.2020 |
|-----|---|--------------------------|
| 501 | Spotřeba materiálu | 2 756 |
| 502 | Spotřeba energie | 3 419 |
| 511 | Opravy a udržování | 1 458 |
| 512 | Cestovné | 43 |
| 513 | Náklady na reprezentaci | |
| 516 | Aktivace vnitroorganizačních služeb | -38 |
| 518 | Ostatní služby | 5 759 |
| 521 | Mzdové náklady | 66 200 |
| 524 | Zákonné sociální pojištění | 22 062 |
| 525 | Jiné sociální pojištění | 266 |
| 527 | Zákonné sociální náklady | 1 891 |
| 531 | Daň silniční | 9 |
| 538 | Jiné daně a poplatky | |
| 541 | Smluvní pokuty a úroky z prodlení | |
| 542 | Jiné pokuty a penále | |
| 544 | Prodaný materiál | |
| 547 | Manka a škody | 10 |
| 548 | Tvorba fondů | |
| 549 | Ostatní náklady z činnosti | 2 646 |
| 551 | Odpisy dlouhodobého majetku | 6 570 |
| 553 | Prodaný dlouhodobý hmotný majetek | |
| 556 | Tvorba a zúčtování opravných položek | |
| 558 | Náklady z drobného dlouhodobého majetku | 641 |

| | | |
|-----|-----------------------|----------------|
| 563 | Kurzové ztráty | |
| | Náklady celkem | 113 692 |

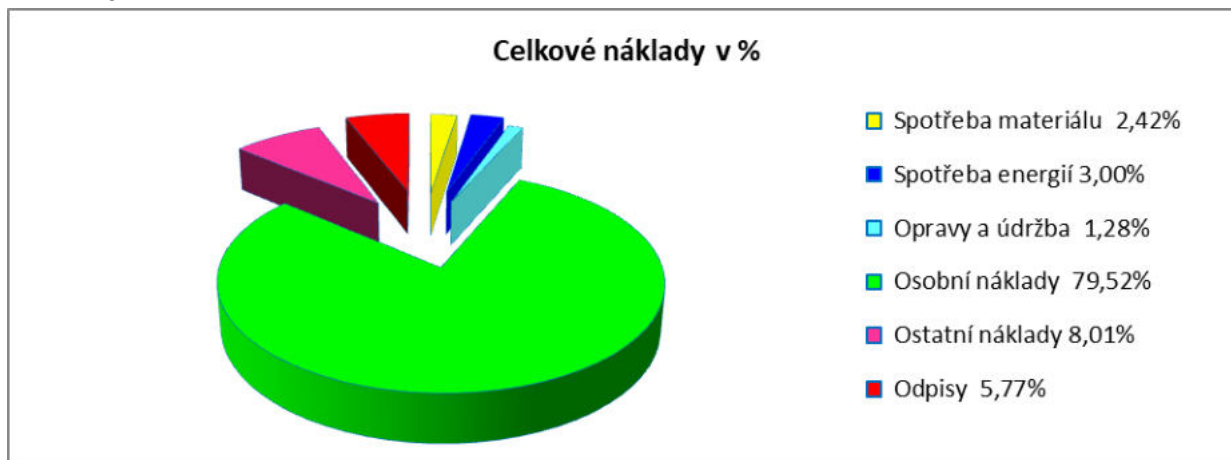
| VÝNOSY | | Stav k 31.12.2020 |
|--------|---|-------------------|
| 602 | Výnosy z prodeje služeb | 40 108 |
| 603 | Výnosy z pronájmu | 4 490 |
| 641 | Smluvní pokuty a úroky z prodlení | |
| 642 | Jiné pokuty a penále | |
| 644 | Výnosy z prodeje materiálu | 26 |
| 645 | Výnosy z prodeje DNM | 4 |
| 646 | Výnosy z prodeje DHM | 36 |
| 648 | Čerpání fondů | 1 571 |
| 649 | Ostatní výnosy z činnosti | 759 |
| 662 | Úroky | 69 |
| 664 | Výnosy z přecenění reálnou hodnotou | |
| 672 | Přijaté transfery z ústředních rozpočtů | 2 148 |
| 672 | Přijaté transfery z územních rozpočtů | 64 405 |
| 672 | Zúčtování časového rozlišení transferů | 274 |
| | Výnosy celkem | 113 890 |
| | VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PŘED ZDANĚNÍM | 198 |
| 591 | Daň z příjmu | |
| 595 | Dodatkové odvody daně z příjmu | |
| | VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PO ZDANĚNÍ | 198 |

Za organizaci byl vykázán zisk ve výši **197 835,22 Kč**, v tom ztráta z hlavní činnosti představovala **195 759,01 Kč** a zisk z doplňkové činnosti **393 594,23 Kč**.

VYBRANÉ UKAZATELE NÁKLADŮ

Trvale nejvyšší nákladovou položkou zůstávají osobní náklady, které tvoří 79,52 % celkových nákladů organizace. Ostatní náklady v % k celkovým nákladům ukazuje graf č. 5.

Graf č. 6



ROZPOČET

Údaje v tabulce jsou v tis. Kč.

| Plnění rozpočtu rok 2020 | | | | |
|-----------------------------|---|-----------------------------------|----------------------------|------------------------|
| | Skutečnost k 31.12.2019 | Upravený rozpočet k 31.12.2020 | Skutečnost k 31.12.2020 | Skutečnost/UR (v %) |
| Výnosy celkem | 104 440 | 113 870 | 113 890 | 100 |
| z toho | Tržby za vlastní výkony | 50 401 | 44 598 | 99,9 |
| | Ostatní tržby | 2 142 | 2 465 | 102,7 |
| | Výnosy z transferů ze státního rozpočtu | 2 148 | 2 148 | 100 |
| | Transferový podíl | 204 | 274 | 100 |
| | Výnosy z transferů od zřizovatele | 49 545 | 64 405 | 100 |
| Náklady celkem | 104 151 | 113 870 | 113 692 | 99,8 |
| z toho | Spotřeba materiálu | 2 530 | 2 756 | 102,1 |
| | Spotřeba energie | 3 464 | 3 419 | 97,7 |
| | Služby | 8 848 | 7 221 | 100,3 |
| | z toho Opravy a udržování | 3 646 | 1 458 | 104,1 |
| | Mzdové náklady | 62 510 | 66 200 | 99,8 |
| | z toho Náklady na platy | 61 606 | 64 850 | 98,7 |
| | Soc. pojištění a soc. náklady | 23 282 | 24 219 | 99,7 |
| | Odpisy dlouhodobého majetku | 204 | 6 570 | 100 |
| | Daň z příjmu | | | |
| | Ostatní náklady | 3 313 | 3 307 | 100,2 |
| Výsledek hospodaření | 289 | | 198 | |

Výnosy z vlastních výkonů

Upravený rozpočet ve výši 44 643 tis. Kč byl splněn částkou 44 598 tis. Kč na 99,9 %.

Výnosy z transferů

Upravený rozpočet ve výši 66 827 tis. Kč byl splněn částkou 66 827 tis. Kč, což představuje 100,0 %, z toho výnosy z transferů od zřizovatele činily 64 405 tis. Kč. Úpravy rozpočtu v roce 2020 představuje neinvestiční dotace MPSV ČR v rámci Operačního programu Zaměstnanost na realizaci projektu Dětská skupina Zahradníková ve výši 2 148 tis. Kč, navýšení neinvestičních příspěvků od zřizovatele pro centrum paliativní péče ve výši 6 055 tis. Kč, navýšení neinvestičních příspěvků od zřizovatele z důvodu uzavření dětských skupin a stacionářů a nižší návštěvnosti poliklinik v důsledku pandemie koronaviru o 6 910 tis. Kč (v tom polikliniky 3 688 tis. Kč, stacionáře 2 549 tis. Kč, dětské skupiny 673 tis. Kč) a z vyšších příjmů z nájemného ve výši 52 tis. Kč a dále z nájmu na poliklinice Lesná, Halasovo nám. ve výši 1 961 tis. Kč (poliklinika Lesná svěřena SZZ II dodatkem č. 9 ke zřizovací listině od 1. 10. 2020). Zúčtování časového rozlišení transferu na pořízení dlouhodobého majetku v souvislosti s odpisováním - transferový podíl k přijatým dotacím činil 274 tis. Kč.

Ostatní výnosy

Upravený rozpočet ve výši 2 400 tis. Kč byl splněn částkou 2 465 tis. Kč na 102,7.

Plánované náklady

Upravený rozpočet ve výši 113 870 tis. Kč byl splněn částkou 113 692 tis. Kč na 99,8 %. Nejnižší plnění vykazuje položka Spotřeba energie 97,7 %, což je způsobeno klimatickými podmínkami, úsporu vykazují mzdové položky v souvislosti s nižšími pohyblivými složkami platů, vyšší plnění na 102,1 % vykazuje položka Spotřeba materiálu a na 104,1 % položka Opravy a udržování.

Zdůvodnění odchylek ve vývoji jednotlivých druhů výnosů a nákladů

Rozdíly mezi skutečností roku 2019 a 2020 vyplývají z výše uvedeného (viz Výnosy z transferů). Mzdové náklady vzrostly vlivem rozšíření činnosti organizace o paliativní péči a polikliniku Lesná. Opravy a udržování – plán i skutečnost se řídí potřebou oprav a údržby a zajištěním jejich financování.

FINANČNÍ MAJETEK

| Stav finančního majetku k 31.12.2020 | | |
|---------------------------------------|------------|---------------|
| Finanční majetek | | Částka (Kč) |
| Stavy prostředků na bankovních účtech | Běžný účet | 42 718 583,56 |
| | Účet FKSP | 477 395,66 |
| Pokladní hotovost | | 39 258,00 |
| Ceniny | | 29 800,00 |

POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY

| Stavy pohledávek a závazků | | |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| | Stav k 31.12.2019 | Stav k 31.12.2020 |
| Pohledávky | 8 733 491,48 | 9 411 464,14 |
| Závazky | 18 576 595,20 | 25 720 495,38 |

Pohledávky organizace – jedná se především o neuhrazené faktury od zdravotních pojišťoven za prosinec 2020 za poskytnutou zdravotní péči a pohledávky za Jihomoravským krajem za náklady spojené s preventivními opatřeními zabraňujícími vzniku, rozvoji a šíření onemocnění tuberkulózou.

Závazky organizace k 31. 12. 2020 tvoří hlavně platy zaměstnanců za měsíc prosinec, včetně sociálního a zdravotního pojištění a daně sražené z mezd zaměstnanců. Dále zde jsou neuhrazené dodavatelské faktury – s věcným plněním v prosinci 2020 a splatné v lednu 2021. Dodavatelské faktury byly v průběhu celého roku hrazeny průběžně, v termínu splatnosti.

- SPONZORSKÉ DARY

V roce 2020 organizace obdržela účelové peněžní dary ve výši 620 tis. Kč.

IV. PŘEHLED O TVORBĚ A ČERPÁNÍ PENĚŽNÍCH FONDŮ

Tabulka „Plán tvorby a čerpání peněžních fondů“ – viz příloha č. 2.

FOND INVESTIC

- Tvorba: Účetní odpisy DHM ve výši 6 296 tis. Kč, transfer na investice od zřizovatele ve výši 3 925 tis. Kč, dary a příspěvky od jiných subjektů ve výši 800 tis. Kč.
- Čerpání: Financování investičních výdajů ve výši 1 401 tis. Kč – obnova herních prvků a mobiliáře v dětských hřištích a zahradách 808 tis. Kč, končetinová rehabilitační vana 2 ks pro fyzioterapii 247 tis. Kč, informační systém 229 tis. Kč, pořízení elektromobilů 117 tis. Kč. Opravy a údržba budov ve výši 907 tis. Kč (malířské a natěračské práce 344 tis. Kč, odvlhčení archivu 199 tis. Kč, oprava telefonní ústředny 120 tis. Kč, oprava plošiny pro imobilní pacienty 40 tis. Kč, oprava rozvodů TUV 64 tis. Kč, oprava výtahů 101 tis. Kč, oprava vrat 5 tis. Kč, hydrofobní ošetření sousoší na budově 25 tis. Kč, odstranění graffiti 9 tis. Kč).

Zůstatek fondu investic ve výši 10 930 tis. Kč je pokryt peněžními prostředky.

REZERVNÍ FOND

- Tvorba: Příděl ze zlepšeného výsledku hospodaření ve výši 58 tis. Kč, peněžní dary ve výši 620 tis. Kč.
- Čerpání: Použití účelových finančních darů ve výši 260 tis. Kč (přístrojové vybavení, zdravotnický materiál, odměny zaměstnancům paliativní péče, hračky pro dětské rehabilitační centrum).

Zůstatek rezervního fondu ve výši 11 845 tis. Kč je pokryt peněžními prostředky.

FOND ODMĚN

- Tvorba: Příděl ze zlepšeného výsledku hospodaření ve výši 231 tis. Kč.
- Čerpání: Odměny zaměstnancům ve výši 150 tis. Kč.

Zůstatek fondu odměn ve výši 2 953 tis. Kč je pokryt peněžními prostředky.

FOND KULTURNÍCH A SOCIÁLNÍCH POTŘEB

- Tvorba: 2 % z objemu vyplacených mzdových prostředků ve výši 1 311 tis. Kč.
- Čerpání: Dle schváleného rozpočtu ve výši 1 197 tis. Kč.

Zůstatek FKSP ve výši 529 tis. Kč je pokryt peněžními prostředky.

FKSP – ČERPÁNÍ FONDU K 31. 12. 2020

| | rozpočet | skutečnost |
|--|---------------------|---------------------|
| zůstatek k 1. 1. 2020 | 415 306,18 | 415 306,18 |
| základní příděl | 1 366 000,00 | 1 310 537,92 |
| celkem | 1 781 306,18 | 1 725 844,10 |
| čerpání | | |
| příspěvek na stravování | 1 200 000,00 | 766 985,00 |
| příspěvek na rehabilitaci, kulturu a sport | 360 000,00 | 334 086,00 |
| sociální výpomoc | 10 000,00 | |
| peněžní dary | 200 000,00 | 96 000,00 |
| celkem | 1 770 000,00 | 1 197 071,00 |
| zůstatek | 11 306,18 | 528 773,10 |

Čerpání fondu kulturních a sociálních potřeb je v souladu se schváleným rozpočtem.

V. VÝBĚROVÁ ŘÍZENÍ V ROCE 2020

V organizaci byly v roce 2020 realizovány zakázky:

1. Průběžné malování ordinací a společných prostor polikliniky Zahradníková, Žerotínova náměstí a začleněných zařízení.
2. Stavební úpravy – odvlhčení archivu.
3. Oprava telefonní ústředny v poliklinice Zahradníková.
4. Oprava TUV v Dětské skupině Fügnerova.
5. Oprava výtahu Nerudova 7.
6. Oprava pravého výtahu u vrátnice polikliniky Zahradníková.
7. Instalace ochranných sítí na poliklinice Zahradníková
8. Opravy ZTI v poliklinice Zahradníková a přidružených zařízeních
9. Škrabka brambor s lapačem slupek a škrobu pro Zařízení péče o dítě v dětské skupině Stamicova.
10. Provádění revizí, kontrol, servisů a ostatních činností v oblasti energetického hospodářství v objektech SZZ II Brno, pro rok 2020.
11. Provádění revize elektrických zařízení v budovách SZZ II Brno v roce 2020.

V organizaci byla provedena v roce 2020 výběrová řízení na následující veřejné zakázky malého rozsahu na dodávky, služby a stavební práce:

1. Ostraha objektů polikliniky Zahradníková a polikliniky Žerotínovo náměstí, Brno
2. Praní prádla v poliklinikách SZZ II Brno
3. Končetinová rehabilitační vana - 2ks
4. Svoz, přeprava a likvidace zdravotnického a jiného odpadu z provozoven SZZ II Brno
5. Herní prvky a mobiliář
6. Pořízení elektromobilů pro sdružení zdravotnických zařízení II Brno, příspěvkovou organizací“.

V organizaci byly provedeny v roce 2020 následující průzkumy trhu:

1. Výběr firmy k provedení administrace výběrového řízení na „Pořízení elektromobilů pro sdružení zdravotnických zařízení II Brno, příspěvkovou organizací“.
2. Škrabka brambor s lapačem slupek a škrobu pro Zařízení péče o dítě v dětské skupině Stamicova.
3. Instalace ochranných sítí na poliklinice Zahradníková.
4. Instalace ochranných sítí na polikliniku Zahradníková, umístění Nerudova 11.
5. Opravy ZTI v poliklinice Zahradníková a přidružených zařízeních.
6. Provádění revizí, kontrol, servisů a ostatních činností v oblasti energetického hospodářství v objektech SZZ II Brno, pro rok 2020.
7. Provádění revize elektrických zařízení v budovách SZZ II Brno v roce 2020
8. Stavební úpravy – odvlhčení archivu.
9. Dodávka a instalace nájezdové rampy před hlavním vchodem polikliniky Halasovo náměstí 1, Brno.

Přístroje a vybavení zakoupené v roce 2020:

1. Přenosný infuzní stříkačkový dávkovač PPS 9001S pro Centrum paliativní péče
2. Kyslíkový koncentrátor Philips EverFlo pro Centrum paliativní péče – 2ks
3. Končetinová rehabilitační vana - 2ks
4. Bezkontaktní teploměry pro zařízení v dětských skupinách
6. Vybavení tonometry, oxymetry, aj. pro Centrum paliativní péče

VI. KONTROLNÍ ČINNOST

- **VNITŘNÍ KONTROLNÍ SYSTÉM A INTERNÍ AUDIT dle zák. 320/2001Sb.**

V roce 2020 bylo provedeno 7 plánovaných finančních auditů:

1. Kontrola postupů účtování v rámci roční účetní závěrky za rok 2019, inventura jednotlivých účtů, sestavení účetních výkazů a DPPO za rok 2019.
2. Ověření správnosti a úplnosti inventarizace majetku k 31. 12. 2019, kontrola pořízení, využívání a účtování dlouhodobého majetku.
3. Kontrola přímých nákladů a efektivního využití finančních prostředků při provádění údržby a běžných oprav majetku v roce 2019 a 2020.
4. Kontrola hospodaření se zaměřením na kontrolu přímých nákladů u DRC Kyjevská a stacionáře Synkova, kontrola efektivnosti využití poskytovaných dotací v roce 2019 a 2020
5. Kontrola hospodaření se zaměřením na kontrolu přímých nákladů u dětských skupin. Kontrola efektivnosti využití poskytovaných dotací v roce 2019 a 2020
6. Kontrola správnosti vedení pokladny a hospodaření s penězi, stálé zálohy, oběh dokladů a oprávněnost odpovědných pracovníků doklad ověřit a schválit, správnost účtování o hotovostních i bezhotovostních operacích.
7. Kontrola správnosti vyúčtování přijatých dotací a příspěvků na provoz a na investice v roce 2020

Všechny provedené interní audity byly řádně dokončeny a doloženy zprávou o zjištěních z vykonaných auditů.

V závěrečných zprávách z interních auditů za rok 2020 je auditorem uvedeno, že provedenými audity nebyly zjištěny žádné případy nesprávného hospodaření s rozpočtovými prostředky, nebyla odhalena vnitřní kriminalita, korupce, nelegální aktivity. V SZZ II byly vytvářeny podmínky pro příznivé kontrolní prostředí zejména aktualizováním směrnic, v nichž jsou stanoveny konkrétní úkoly, které bylo možno průběžně kontrolovat. V auditovaném období nebyly zjištěny žádné nedostatky, které by nepříznivě ovlivnily činnost SZZ II, ani nedostatky, které by mohly ohrozit nebo znemožnit plnění rozhodujících úkolů organizace a plnění požadavků na zajištění řádné správy a řízení hospodaření. Zavedený kontrolní systém plně odpovídá potřebám příspěvkové organizace. Byla zpracována roční zpráva a předána na OKO MMB a OZ MMB ve stanoveném termínu. Byl zpracován a schválen Plán auditů na rok 2021.

- **VEŘEJNOSPRAVNÍ KONTROLA dle ust. § 11 odst. 4, zák. 320/2001 Sb. a vyhlášky MF č. 416/2004 Sb.**

V roce 2020 z důvodu protiepidemiologických opatření proti šíření pandemie COVID-19 byly pracovníky OZ MMB prováděny kontroly distančně prostřednictvím informačních technologií. Při kontrole nebyly zjištěny nedostatky.

- **INTERNÍ SYSTÉM HODNOCENÍ KVALITY A BEZPEČÍ POSKYTOVANÝCH ZDRAVOTNÍCH SLUŽEB**

Hodnocení kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb bylo prováděno podle ustanovení § 5 odst. 2 písm. f) až h) zákona č. 372/2011 Sb., v platném znění o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování a ustanovení vyhlášky č. 102/2012 Sb., o hodnocení kvality a bezpečí zdravotní péče.

Rada pro kvalitu pravidelně 1x měsíčně vyhodnocovala indikátory kvality stanovené pro rok 2020, interní audity, mimořádné události, dotazníky spokojenosti klientů a zaměstnanců, stížnosti a pochvaly, vzdělávání a školení zaměstnanců.

Pro rok 2020 bylo naplánováno celkem 16 interních auditů, jejichž záměrem bylo systematické a nezávislé zkoumání s cílem stanovit, zda činnosti v oblasti systému kvality a s nimi spojené výsledky jsou v souladu s plánovanými záměry a zda se tyto záměry realizují efektivně a jsou vhodné pro dosažení strategických cílů.

Provedeno bylo všech 16 plánovaných auditů a 3 kontrolní audity zaměřené na stravovací provoz HACCP v dětských skupinách a centrech.

8. VZDĚLÁVÁNÍ A ŠKOLENÍ ZAMĚSTNANCŮ

Organizace podporuje celoživotní vzdělávání zdravotnických pracovníků, které je pro tyto zaměstnance povinné dle zák. č 95/2004 Sb. a 96/2004 Sb., v platném znění.

Všichni zdravotničtí pracovníci mají zpracovaný Plán a záznam o růstu odborné způsobilosti pracovníka pro rok 2021. Tento plán obsahuje přehled vzdělávacích akcí, kterých se pracovníci mají v plánu zúčastnit v roce 2021 a přehled akcí, kterých se zúčastnili v roce 2020.

Za rok 2020 bylo zaměstnanci podáno 60 žádostí o uvolnění nebo uvolnění s proplacením na vzdělávací akce.

Do doby přijetí opatření COVID-19, se uskutečnily pouze vzdělávací akce, které byly plánovány do poloviny března (19). Ostatní vzdělávací akce byly zrušeny.

9. PÉČE O PACIENTY

Hodnocení spokojenosti pacientů dle dotazníkového šetření.

Za rok 2020 je evidováno pouze 16 dotazníků spokojenosti vyplněných klienty. 3 respondenti hodnotili lékařské a nelékařské pracovníky SZZ II Brno, 13 respondentů hodnotilo poskytovatele soukromých služeb. Dotazníky, které se týkají poskytovatelů soukromých služeb, jsou předávány hlavní sestrou jmenovaným lékařům.

Dotazníky byly průběžně projednávány na poradách vedení a poradách sester.

Nízký počet vyplněných dotazníků spokojenosti, je pravděpodobně ovlivněn mimořádnými opatřeními, které byly v průběhu roku přijaty v souvislosti s výskytem COVID-19.

Za rok 2020 je evidováno, v souladu s § 93 zák. č. 372/2012 Sb., 2 poděkování zaměstnancům SZZ a 1 stížnost *ze strany klientů*.

Stížnost byla projednána v zákonné lhůtě a o výsledku šetření byl/a stěžovatel/ka informován/a.

| Období | POCHVALY | komentář | STÍŽNOSTI | komentář |
|---------------|-----------------|---|------------------|---|
| 1-3/2020 | 1 | Poděkování všeobecné sestře za profesionální a lidský přístup k pacientovi. | 0 | - |
| 4-6/2020 | 0 | - | 0 | - |
| 7-9/2020 | 1 | Profesionální a lidský přístup sestry. | 0 | - |
| 10-12/20 | 0 | - | 1 | Zákaz vstupu s kočárkem do nevyhovujícího (omezeného) prostoru polikliniky. |

- **KONTROLY KHS JMK**

V roce 2020 byla provedena 1 kontrola (Dětské rehabilitační centrum Kyjevská) Krajskou hygienickou stanicí Brno. Předmětem kontroly byl stravovací provoz zařízení. Kontrolou nebyly shledány žádné neshody ani připomínky.

- **REVIZE ZDRAVOTNÍCH POJIŠŤOVEN**

V roce 2020 bylo v našem zařízení provedeno 11 revizních kontrol (10x VZP, 1x ZPMV ČR), 2 kontroly byly fyzické, 9 kontrol bylo z informačního systému ZP. Výsledky revizí byly vždy konzultovány s lékaři a nelékařskými pracovníky. Odmítnuté doklady byly opraveny a znovu nárokovány u příslušné ZP (jednalo se o chyby při vykazování výkonů a léčiv).

VII. INFORMACE O VÝSLEDKU INVENTARIZACE MAJETKU A ZÁVAZKŮ

Pro zabezpečení inventarizace majetku a závazků k 31. 12. 2020 vydala dne 1. 10. 2018 ředitelka organizace MUDr. Kamila Krausová ve smyslu vnitřní směrnice E04 Inventarizace majetku a závazků ze dne 1. 10. 2014 a E11 Plán inventur ze dne 1. 1. 2017 příkaz ředitele P04 Příkaz k inventarizaci majetku a závazků. Příkaz ředitele P04 byl vzhledem k personálním změnám 21. 12. 2020 aktualizován novým ředitelem Ing. Danem Zemanem. Příkaz ředitele byl zpracován v souladu se zákonem čis. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění § 29 a 30 a s vyhláškou čis. 270/2010 Sb. o inventarizaci majetku a závazků, Českými účetními standardy a Zásadami vztahu orgánů statutárního města Brna k příspěvkovým organizacím.

Na základě těchto výše uvedených norem byly v organizaci provedeny řádné fyzické inventarizace nemovitého a movitého majetku a odsouhlaseny na účetní stavy k datu 31. 12. 2020. Rovněž byly provedeny dokladové inventarizace aktivních a pasivních účtů a u pohledávek a závazků byly doloženy konfirmační dopisy.

Příkazem č. P04 byla jmenována hlavní inventarizační komise a současně byly jmenovány dílčí inventarizační komise zodpovědné za provedení jednotlivých inventur.

Výsledky zjištěné inventarizací majetku k 31. 12. 2020:

Fyzické inventury byly prováděny odškrtnutím zjištěných předmětů v inventurních seznamech.

Přebytky - nezjištěny.

Úbytky – nezjištěny.

Manka - nezjištěna.

V průběhu inventur se nevyskytly žádné připomínky nebo stížnosti na jejich konání nebo průběh. Byly provedeny dokladové inventarizace pohledávek a závazků a všech rozvahových a podrozvahových účtů. V dokladové inventarizaci nebyly zjištěny rozdíly a dokladová inventarizace pohledávek a závazků byla navíc doplněna potvrzeními konfirmačními dopisy.

Závěrem lze konstatovat, že v organizaci se důsledně postupuje ve smyslu „Zásad vztahu orgánů statutárního města Brna k příspěvkovým organizacím“ a dodržují se vnitřní směrnice Inventarizace majetku a závazků, Hospodaření s majetkem a jeho evidence a Nakládání s nepotřebným majetkem.

VIII. ZÁVĚR

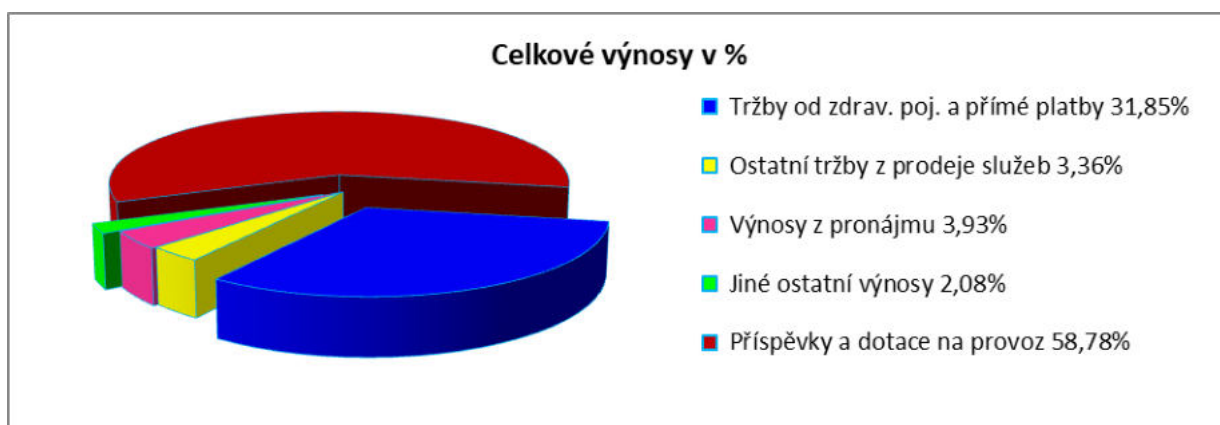
ÚKOLY V OBLASTI ŘÍZENÍ A V OBLASTI EKONOMIKY

Organizace ke konci roku vykázala kladný výsledek hospodaření, stejně jako v roce předchozím a současně má vytvořenou finanční rezervu na peněžních fondech. Kladný hospodářský výsledek se podařilo udržet jen důsledným sledováním nákladů, protože vlastní příjmy od zdravotních pojišťoven byly nižší v důsledku privatizace lékařů a v důsledku pandemie COVID-19.

Financování je vícezdrojové a to:

- tržby od zdravotních pojišťoven a přímé platby
- ostatní tržby z prodeje služeb
- výnosy z pronájmu
- příspěvky a dotace na provoz
- jiné ostatní výnosy

Graf č. 7



ÚKOLY V OBLASTI SPRÁVY A ZABEZPEČENÍ PROVOZU

Přehled realizovaných akcí:

Provoz Dětské skupiny Zahradníková na základě schválení žádosti o podporu z ESF MPSV.
Dokončení stavební úpravy odvlhčení archivu na poliklinice Zahradníková.
Instalace ochranných sítí na poliklinice Zahradníková
Oprava telefonní ústředny v poliklinice Zahradníková
Oprava TUV v Dětské skupině Fügnerova

Spolupráce na realizaci investičního záměru vnitřní rekonstrukce polikliniky Zahradníková, při vypracovávání projektové dokumentace.

Běžná a havarijní údržba za účelem bezporuchového provozu poskytování zdravotnických služeb na všech pracovištích a budovách SZZ II.

Byla věnována značná pozornost zabezpečení provozu technických zařízení a jejich bezpečnosti, včetně zajištění prohlídek, revizí a BTK.

Byl zpracován a dodržován Plán oprav a údržby pro rok 2020.

Byl zabezpečený úklid v ordinacích a společných prostorách smluvním partnerem.

Dále je zajišťována činnost v oblasti požární ochrany, bezpečnosti práce a energetiky. Na úseku zdravotnických prostředků a metrologie byly zajišťovány opravy a servis zdravotnických prostředků. Úsek energetiky zajišťoval hospodárny provoz ve všech objektech včetně nákupu. Provádí se materiálně technické zásobování jak dlouhodobým drobným majetkem či dalšími nákupy zdravotnického materiálu.

IX. PLÁN ČINNOSTI NA ROK 2021

ZÁKLADNÍ ASPEKTY SYSTÉMU ŘÍZENÍ PRO ROK 2021

- Zdravotnické zařízení s vyrovnaným a stabilním hospodařením
- Kvalitní poskytovatel zdravotní péče
- Proporcionální plnění rozvoje v rámci personální struktury a přístrojového vybavení tak, aby byla naplněna věcná stránka poskytovaných zdravotních výkonů v návaznosti na zabezpečení jednotlivých dislokací sdružení a podmínek pro nabídku nájemních prostor pro privátní praxi.
- Dominantní cíl do dalších let je rozvíjet zdravotnické zařízení pro zajištění kvalitní zdravotní péče pro občany města i regionu, zachovat jeho ekonomickou stabilitu a posilovat jeho postavení v koncepci sítě ambulantních a lůžkových zdravotnických zařízení v městě Brně.

Vzhledem ke struktuře zařízení, které vzniklo sloučením k 1. 1. 2014, vstupuje do popředí s daleko větší pozorností oblast plánování hospodářského výsledku. To znamená:

- Plánování výnosů na základě vícezdrojového financování podle jednotlivých segmentů činnosti.
- Rozvoj spektra služeb v rámci nabídky pro jednotlivé privátní subjekty.
- Zabezpečení politiky kvality a bezpečí, jako stálý proces, který probíhá na všech stupních řízení a v celodenní praxi. Lékaři, ostatní zdravotničtí pracovníci jsou k politice kvality a bezpečí vedeni stálým proškolením těchto témat, způsobu chování v kontaktu s pacienty.
- Součástí standardů lékařské a ošetrovatelské praxe je i zavedení etického kodexu do běžného pracovního dne.

Na základě takto stanovených cílů jsou úkoly rozpracovány do jednotlivých oblastí:

PLÁN A ÚKOLY V OBLASTI KVALITY A BEZPEČNOSTI PÉČE O PACIENTY/ KLIENTY

Maximální uspokojování potřeb a očekávání klientů, zvýšení jejich spokojenosti se zdravotnickými službami a trvalé zlepšování diagnostických a léčebných výsledků. S tím úzce souvisí potřeba zajištění kvality, bezpečí a kontinuity všech vzájemně navazujících činností, efektivního využívání finančních i lidských zdrojů, dodržování přesných postupů v medicínské i nemedicínské oblasti, prokazování způsobilosti plnit požadavky klienta a hodnocení této způsobilosti.

V rámci managementu kvality je třeba klást důraz zejména na:

- Neustálé zlepšování kvality péče s důrazem na plnění požadavků klientů a zvyšování jejich spokojenosti.
- Individuální a kolektivní ztotožnění se se systémem kvality organizace, zlepšení týmové spolupráce a obousměrné komunikace.
- Udržení si dobré pověsti a konkurenceschopnosti v rámci regionu.
- Zajištění prostředí, které by bylo atraktivní pro pacienty, zaměstnance a nájemce.

Z výše uvedeného vyplývají tyto konkrétní aktivity:

- Pravidelné provádění vnitřních auditů na všech úrovních.
- Pravidelné sledování a měsíční vyhodnocování spokojenosti pacientů metodou pohovorů a dotazníků.
- Vyhodnocování resortních bezpečnostních standardů.
- Průběžné sledování a vyhodnocování indikátorů kvality zdravotní péče.
- Pravidelné provádění pracovního hodnocení zaměstnanců na všech úrovních.
- Udržování standardů a dodržování plánovaných auditů v rámci řízení a kontinuálního zvyšování kvality a bezpečí dle národních akreditačních standardů.
- Podpora dalšího vzdělávání zaměstnanců.
- Zkvalitnění informovanosti veřejnosti o zdravotnickém zařízení - pravidelná aktualizace internetových stránek.
- Zpříjemnění prostředí pro veřejnost.

Privátním lékařům nabízet a poskytovat služby související s nájmem a poskytováním zdravotní péče - připojení na internet a na intranet, správa PC, vyúčtování zdravotním pojišťovně, předávání informací z oblasti aktualizace právních předpisů pro provoz zdravotnického zařízení a další služby.

PLÁN A ÚKOLY V OBLASTI EKONOMIKY A HOSPODAŘENÍ

Finanční plán pro rok 2021 byl sestaven jako vyrovnaný. Dodržet vyrovnané hospodaření bude ovšem pro organizaci velmi obtížné z důvodu ztráty výnosů od ZP za privatizující se lékaře. Bude nutné:

- Důrazně sledovat vykazování a činnost zbývajících odborností v souvislosti s úhradovou vyhláškou pro rok 2021, kdy srovnávací období je rok 2019.
- Trvale sledovat ekonomickou stabilitu společnosti pomocí metody finanční analýzy.
- Pro investiční akce většího rozsahu získávat finanční prostředky z dotačních programů, drobné investice a financování běžné obnovy majetku provádět z vlastních finančních zdrojů organizace získaných od zdravotních pojišťoven, případně jiných dotací a jině obchodní činnosti, související s provozem zdravotnického zařízení
- Podporovat hmotnou zainteresovanost zaměstnanců na hospodářském výsledku zařízení a konkrétního pracoviště při tvorbě systému odměn.
- Měřit a zlepšovat procesy, jak ve zdravotní péči, tak v hospodářských a technických službách, a nalézt možnosti snižování nákladů.

PLÁN A ÚKOLY V OBLASTI ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ

- Dbát na zvyšování kvalifikace lékařských a nelékařských odborných kádrů pravidelným organizováním seminářů a podporováním aktivní i pasivní účasti na odborných vzdělávacích akcích celostátních i mezinárodních.
- Podporovat kontinuální vzdělávání zaměstnanců, včetně středního a nižšího zdravotnického personálu. Umožnit v co nejširší míře střednímu zdravotnickému personálu specializační studium.

- Zvyšovat kvalifikaci vyššího i středního managementu v oblasti manažerských dovedností.
- Pravidelně provádět pracovní hodnocení zaměstnanců na všech úrovních pro identifikaci vzdělávacích a dalších kvalifikačních potřeb.
- Průběžně usilovat o maximální stabilizaci kmenových odborných kádřů.
- Optimalizovat organizační strukturu.

PLÁN A ÚKOLY V OBLASTI JEDNOTLIVÝCH ZAŘÍZENÍ

SZZ II

Spolupráce při realizaci investičního záměru zřizovatele - celková rekonstrukce polikliniky Zahradníkova.

Dětské rehabilitační centrum a Centrum pomoci

Propagace těchto zařízení formou opakované distribuce připravených brožurek a letáků mezi dětské lékaře nejen v městě Brně, ale i Brně-venkově a dalších jihomoravských regionech (Blanensko, Břeclavsko ap.). Přednostně je třeba propagovat pobytové služby i pro klienty mimo stacionář a obzvláště se pak zaměřit na propagaci možnosti rehabilitačních pobytů pro mimobrněnské děti v doprovodu matky (letáky, přednášky pro lékaře).

Rozvoj nových metod pro rehabilitaci a ergoterapii.

Dětské logopedické centrum

Rozvoj a rozšiřování logopedické péče vzhledem k narůstajícím počtům dětí s vadami a poruchami řeči.

Zařízení péče o dítě v dětské skupině

Udržení a rozvoj dětských zařízení péče o dítě v dětské skupině, kde je poskytována zdravotně-výchovná péče zdravým dětem od 1 - 4 let. Propagace nastolené kvalitní a profesionální péče o individuální, harmonický a všestranný rozvoj dítěte.

Nabídka rozšířených doplňkových služeb – krátkodobé pobyty dětí. Tato služba je určena pro rodiče dětí v rozsahu 1 až 4 hodin, aby si mohli zařídit důležité osobní záležitosti (návštěva u lékaře, vyřizování na úřadech, aj.).

Centrum paliativní péče

Rozšíření činnosti o zařízení mobilní specializované paliativní péče (domácí hospic) a ambulanci paliativní medicíny.

V Brně dne 19. 02. 2021

Ing. Dan Zeman
ředitel SZZ II